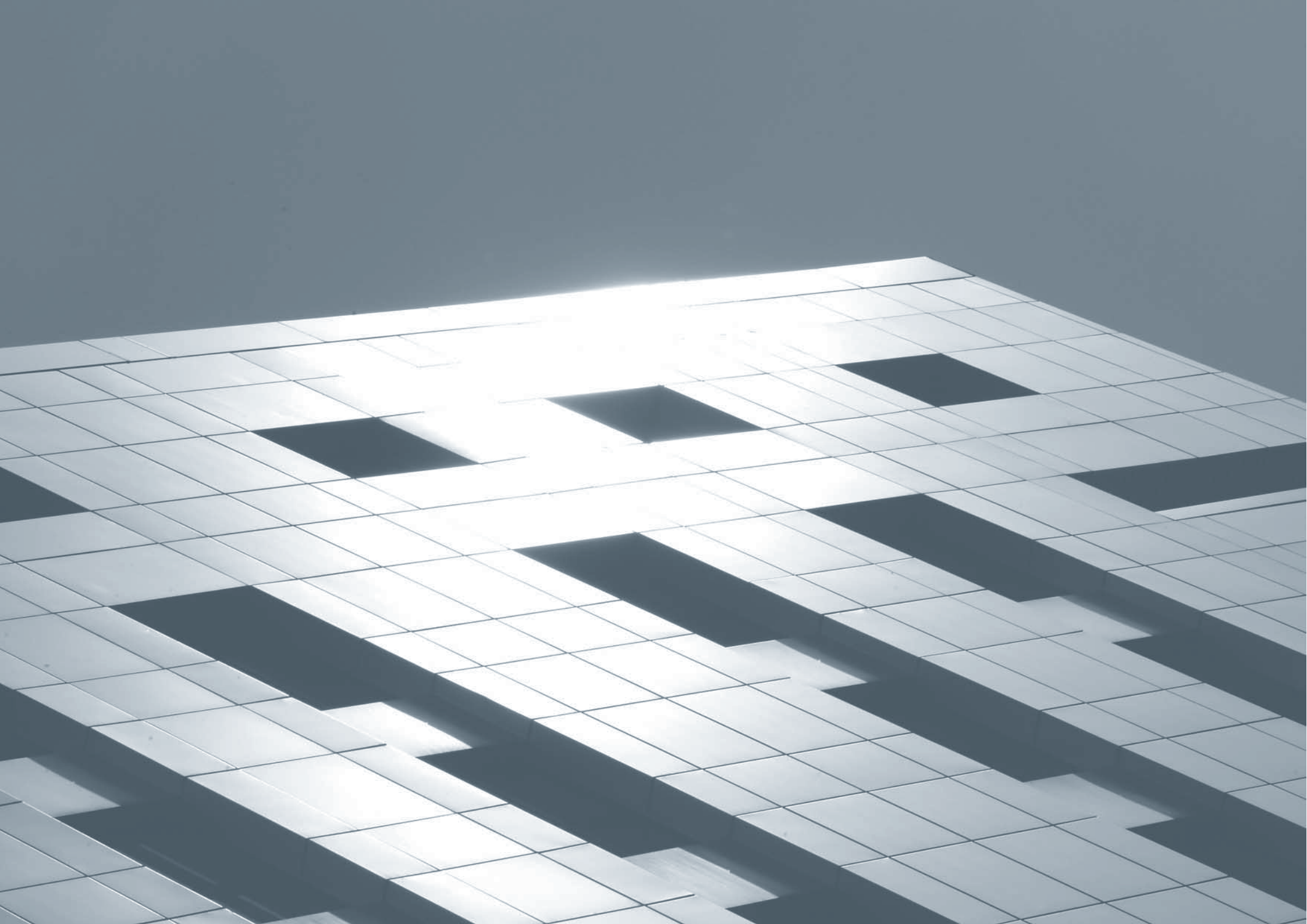
AUREN

MEMORIA CORPORATIVA 2009

AUREN

MEMORIA CORPORATIVA 2009



ÍNDICE

4 PRESENTACIÓN
6 BALANCE DEL EJERCICIO
7 Expansión internacional
9 Auditoría
13 Abogados y Asesores Fiscales
15 Consultoría
17 Finanzas corporativas
20 Información económica
21 Ranking
22 NUESTROS VALORES
23 Política de calidad, medioambiente e igualdad
26 Proximidad
27 Innovación
30 Cualificación humana y técnica de nuestros profesionales
34 Ética profesional y acción social
40 NUESTRA COMUNICACIÓN
41 Publicaciones
45 Auren en los medios
47 Patrocinios y participación en eventos
48 Web, blog, vídeos
50 NUESTROS SERVICIOS
54 ACREDITACIONES
60 NUESTRAS OFICINAS

PRESEN
AUREN

PRESENTACIÓN

En circunstancias tan duras como las que están viviendo las empresas y los empresarios de nuestro país, resulta imprescindible que una firma de servicios profesionales aporte verdadero valor a sus clientes. Este ha sido nuestro objetivo en este ejercicio.

Para ello, dentro de nuestro amplio abanico de servicios, se han revelado como estratégicos trabajos tales como la reestructuración de empresas, la mejora de procesos, el asesoramiento legal y tributario o la ayuda en la gestión de la empresa en crisis.

En paralelo, tratando de ayudar a nuestros clientes a construir juntos el futuro, nos hemos volcado en el asesoramiento en proyectos de I+D+i, la mejora de la formación de los equipos humanos, la búsqueda del talento o en la implantación de políticas de gobierno corporativo y de responsabilidad social.

Además, se han intensificado servicios tradicionales, ahora fundamentales para mantenerse en los mercados: la auditoría de cuentas, la consultoría estratégica o la mejora en los sistemas de información.

Por otra parte, hemos desarrollado nuevas líneas de servicios transversales a varias disciplinas, con una creciente demanda por nuestros clientes. Sirvan de ejemplo la consultoría energética, el análisis de precios de transferencia o la elaboración de planes de igualdad.

Además, durante este período hemos continuado nuestro proceso de expansión internacional, por una parte mediante el incremento del número de oficinas en los países donde estamos presentes, y por otra impulsando activamente la alianza de firmas independiente ANTEA, fundada el año pasado por AUREN.

Tenemos por delante un largo y difícil camino de recuperación económica, en la que solo las empresas bien gestionadas y competitivas serán las que sobrevivan. Estamos seguros de que nuestra ayuda será muy importante para que nuestros clientes sean aquellos de los que van a salir reforzados de este proceso de ajuste.

MARIO ALONSO AYALA
Presidente

BALANCE DEL
AUREN

NUESTRA EXPANSIÓN INTERNACIONAL

EJERCICIO

Estamos en un mundo globalizado y, en consecuencia, muchos de nuestros clientes tienen relaciones con otros países. Numerosas compañías de todos los tamaños tienen necesidades de servicios profesionales en el extranjero, bien sea por inversiones a través de filiales, o por acuerdos comerciales de todo tipo. Y nunca se sabe cuándo puede ser imprescindible tener el asesoramiento de un profesional de otro país. En el momento en que se necesita, tener la garantía de un asesoramiento de confianza, es valiosísimo.

Compartimos con muchos de nuestros clientes la visión de la internacionalización. Poder dar respuestas globales es imprescindible para operar en los distintos ámbitos del asesoramiento profesional, de la misma forma que para muchas empresas los mercados extranjeros son necesarios para mantener su posición competitiva. Los profesionales no podemos limitarnos a una visión únicamente nacional cuando los problemas son o pueden ser, internacionales, especialmente en las empresas y organizaciones más dinámicas.

En AUREN combinamos la potencialidad de la experiencia y metodología de nuestros más de 1.500 profesionales operando en 9 países y 47 ciudades, con la atención personalizada y el conocimiento "del terreno" de nuestros socios locales. Con la cultura de la internacionalización necesaria para entender los problemas globales de nuestros clientes. Manteniendo el trato personalizado y el cuidado por el detalle, disponemos de la capacidad y la especialización que sólo se pueden ofrecer con un tamaño suficiente en una firma innovadora.

En todos los países en que AUREN está presente, se sigue produciendo un importante crecimiento tanto cuantitativo, en volumen de facturación y equipos humanos, como cualitativo. Así somos referente y pioneros en los servicios y sectores más destacados en cada región. Sirvan de ejemplo *Agribusiness*, precios de transferencia, o Responsabilidad Social Corporativa. Ocupamos también lugares destacados en las instituciones profesionales, cámaras de comercio, foros de opinión, etc.

La presencia internacional de AUREN es garantía de nuestra capacidad para cubrir las necesidades internacionales de nuestros clientes.

En AUREN siempre hemos tenido clara la necesidad de cubrir las necesidades de los clientes allá dónde éstas se produzcan. Con la participación en un grupo

internacional de los que operan habitualmente en el mercado, o con nuestra propia red de corresponsales escogidos.

En octubre de 2008 nos planteamos cohesionar a los colegas corresponsales que operaban en los países en que no estábamos presentes, impulsando ANTEA, Alianza de Firmas Independientes. Se trataba de estructurar a aquellos profesionales de los que ya teníamos las mejores referencias y que nos ayudaban en las necesidades internacionales, para que el servicio y coordinación fueran aún mejores. Nuestro enfoque crítico respecto de las estructuras existentes nos facilitaban configurar un nuevo tipo de asociación, en la cual primara el aspecto profesional de servicio cualificado a los clientes, respecto de otras consideraciones.

Nuestra visión estratégica ha sido extraordinariamente exitosa. Pronto, algunas otras firmas destacadas, se unieron al proyecto de impulsar ANTEA, como un nuevo tipo de Alianza de Firmas Independientes. Este enfoque dinámico e innovador ha tenido una acogida formidable. En este momento ANTEA ya está presente en 146 ciudades de 42 países, con una cobertura extraordinaria en Latinoamérica y en Europa, y con proyectos para integrar a un nutrido grupo de corresponsales de otros países del mundo, en miembros de pleno derecho. En muchos de los lugares en que estamos presentes, nuestros miembros están entre los más cualificados de la ciudad o el país, y merecedores de diversos tipos de reconocimiento por su profesionalidad.

A través de ANTEA, aseguramos a los clientes un servicio de alta calidad, prestado por firmas que han pasado y pasan regularmente controles para asegurar sus estándares de servicio y su experiencia en la atención a clientes internacionales. El impulso de AUREN a ANTEA, Alianza de Firmas Independientes, es decisivo al aportar a sus asociados la metodología y el conocimiento especializado de que disponemos, asegurando, en consecuencia, el mejor servicio para nuestros clientes.

Nuestra presencia internacional propia, se complementa así con el desarrollo de ANTEA, que nos permite disponer de soluciones globales allá donde nuestros clientes lo precisen.

ANTONI GÓMEZ VALVERDE
Vicepresidente

AUDITORÍA

EL CAMBIO ("A MEJOR") EN LAS FUNCIONES DEL AUDITOR Y COMO LO AFRONTAMOS EN AUREN

Los cambios en el marco normativo (unos cambios que la evolución de la realidad económica estaba pidiendo a gritos desde hace tiempo) están poniendo al auditor a prueba. Esas modificaciones se refieren a la materia que trabaja el auditor, que es la contabilidad, y a la forma de hacer su trabajo, que son las normas de auditoria. Ambos cambios van en el buen sentido, es decir, que los auditores "vamos a mejor". El tradicional "controlador de la contabilidad" que hacía pruebas de detalle de "vista factura-visto pago" y se dedicaba casi en exclusiva a comprobar el cumplimiento de una serie de reglas y normas, estaba siempre mirando hacia el pasado y nada o muy poco tenía que ver con el futuro. Disponíamos de instrumentos de auditoria adaptados para ello: unas normas de auditoria ancladas en la comprobación sistemática del cumplimiento de las reglas y normas y de las evidencias de los saldos. ¿Cómo íbamos a introducirnos en el futuro si el futuro todavía no existía? No es de extrañar que se hablase tanto del *gap* de expectativas, porque con estos planteamientos nuestra aportación a las empresas (las empresas son negocios y por lo tanto son fundamentalmente futuro) estaba encorsetada dentro de unas reglas y unas normas contables y de auditoria que no nos dejaban ir mucho más allá de ser "notarios" contables de lo ya comprobado.

Las cosas están cambiando últimamente y los cambios son realmente significativos, lo que implica nuevas exigencias a los clientes y a los auditores.

La introducción del concepto de valor razonable (Normas Internacionales y su particular traducción a nuestro entorno patrio en el Plan General de Contabilidad) y la prevalencia del fondo sobre la forma representan cambios muy importantes sobre el contenido de las cuentas anuales.

Nuestras aportaciones a los clientes para resolver adecuadamente estos problemas pueden ser muy importantes en base a nuestra experiencia y formación. Para

llegar a ello, hay una serie de condiciones que deberemos ir cumpliendo:

a) Nuestros interlocutores están cambiando. Muchos de estos temas no pueden resolverse con los contables y hay que hablarlos con la alta dirección de las empresas o incluso el consejo de administración.

b) La formación de los auditores cada vez reviste mayor importancia.

c) Necesitamos conocer mejor los negocios de los clientes, su desarrollo, sus riesgos y sus problemas.

d) Tenemos que ser capaces de analizar y valorar previsiones de futuro.

e) Tenemos que afinar nuestro escepticismo profesional para asegurarnos de que el tratamiento contable se corresponde con el contenido real de las operaciones, para analizar estimaciones y valoraciones de la dirección y de terceros…etc.

Casi en paralelo, pero con cierto retraso, también nos van a llegar próximamente modificaciones en el marco normativo las normas de auditoria (Normas Internacionales de Auditoria en proceso de ser aceptadas por la Unión Europea) a través de una nueva Ley de auditoria. El trabajo deberá basarse en la determinación de riesgos (inherentes, de control, de fraude, de detección y combinación de los anteriores) y deberá concentrarse en dar respuesta a esos riesgos para asegurar que los mismos no producen errores significativos en los estados financieros. Por otra parte, hay que añadir que las nuevas normas ponen un énfasis importante en el control de calidad y de independencia. El cumplimiento con todo ello, eleva también un peldaño la posición del auditor, pero lo mismo que en el caso del cambio de normas contables, también eleva las exigencias.

Nuestra función es necesaria, se ha consolidado y cada vez va a ser más valorada. En el tiempo en el que estamos, en el que por todas partes se oyen quejas por los efectos de la falta de control que nos ha llevado a la actual situación de crisis, nuestro papel como garantes de la información financiera de las empresas es fundamental.

La profesión ha obtenido importantes logros, pero aún nos queda mucho por hacer:

a) Ofreciendo como resultado de nuestro trabajo un producto más completo, que vaya más allá de la pura corroboración de las cuentas.

b) Ayudando al cliente a identificar los riesgos y sus consecuencias.

c) Llamando la atención de la dirección sobre factores a tener en cuenta a los efectos de la toma de decisiones clave para el futuro de la empresa, especialmente en una situación de crisis como la actual.

El viejo *gap* de expectativas no ha desaparecido, pero ya se habla poco de él, porque probablemente se haya reducido y porque las empresas están entendiendo mejor la utilidad de nuestro trabajo. Con todo ello, es indudable que nuestra profesión está dando un salto de calidad.

En AUREN consideramos este proceso como una oportunidad y, por tanto, no solamente nos adaptamos a la nueva situación, si no que hemos decidido adquirir un protagonismo notable. Hemos tomado medidas importantes tales como a) incorporar un potente software internacional de auditoria que mejorará la calidad y eficiencia de nuestro trabajo y nos permitirá incorporarnos a las normas internacionales de auditoria con facilidad, b) reforzar nuestro plan de formación e introducir en el mismo todos los nuevos conceptos y c) incrementar nuestro plan de revisiones del control de calidad reforzando en las mismas esa necesidad de hacer efectivo el paso que nos lleve a elevar nuestro papel. Además hemos realizado una campaña importante de divulgación del Plan General de Contabilidad a través de numerosos cursos y publicaciones también hemos impulsado todos los nuevos planteamientos desde todos los foros institucionales y profesionales en los que participamos.

JUAN JOSÉ HIERRO GONZÁLEZ

Responsable Técnico y de Control de Calidad de Auditoría

ABOGADOS Y ASESORES FISCALES

2009: UN EJERCICIO DIFÍCIL EN EL QUE SE HAN CUMPLIDO LOS COMPROMISOS CON NUESTROS CLIENTES

Desde AUREN percibimos el grado de éxito profesional por el nivel de utilidad y eficacia que ofrecemos a nuestros clientes en la prestación de los servicios profesionales: ser útil al cliente y eficaz en la prestación de los encargos encomendados es nuestra exigencia y nuestro objetivo.

A la vista de ello, y ante la enorme complejidad que para los clientes, empresas de todo tipo y dimensión, ha representado el año 2009, podemos concluir afirmando con rotundidad que AUREN ha cumplido su compromiso profesional con nota de sobresaliente.

Hemos sido colaboradores necesarios e imprescindibles para nuestros clientes, asistiéndoles en todo tipo de problemas y desde todas las ópticas posibles: en situaciones concursales o preconcursales, tanto como acreedores que ven comprometido el cobro de sus créditos, como de deudores que están refinanciando todo su pasivo con sus acreedores y buscando fórmulas adecuadas para atender sus compromisos con terceros; auxiliándoles en la organización de sus recursos humanos y, cuando ha sido necesario, asesorándoles en la presentación de expedientes de regulación de empleo definitivos y temporales y en la gestión de tal tipo de expedientes ante las instituciones; actuando junto al empresario ante

la Hacienda Pública y la Inspección de Trabajo en todo tipo de comprobaciones, recursos y situaciones, facilitándoles el cumplimiento de sus obligaciones tributarias y sociales; siendo un hábil colaborador en la creación de empresas en estos difíciles momentos junto a aquellos empresarios que, con acierto, consideran que en toda crisis siempre existe una posibilidad de negocio; asesorándoles en toda suerte de contratos, reclamaciones, juicios y un largo etcétera.

Además, hemos desarrollado nuestra labor profesional siempre desde el máximo respeto al ordenamiento jurídico y a las instituciones, propiciando y facilitando a los clientes el cumplimiento de sus obligaciones con las Administraciones Públicas y con cualquier tercero, así como el ejercicio adecuado de sus derechos y la correcta defensa de sus intereses legítimos.

Y la respuesta ante tal tipo de comportamiento profesional cuando se actúa desde la ética, la prudencia, el sigilo profesional, el asesoramiento concienzudo y leal, en la búsqueda permanente de la utilidad y la eficacia, siempre es óptima: respecto con nuestros clientes, fortaleciendo los lazos aún más, pues hemos respondido a sus expectativas y nos consideran nítidamente un claro valor añadido de sus empresas; respecto de las administraciones públicas e instituciones, aumentando día a día nuestro buen nombre y reputación, pues nos ven como un instrumento que, defendiendo con claridad los intereses de nuestros clientes, lo hacemos desde el cumplimiento de la legalidad; respecto a los colegios, corporaciones y asociaciones en los que profesionales de AUREN están integrados, como un referente comprometido con el buen hacer; y respecto al mercado, posicionándonos como una firma profesional de prestigio, ágil en su actuación, constructiva en sus planteamientos y responsable de sus actos y de su asesoramiento.

MIGUEL ÁNGEL SÁNCHEZ BURGOS
Secretario del Consejo de Administración

CONSULTORÍA

LA CONSULTORÍA COMO APOYO A LAS EMPRESAS CON VISIÓN DE FUTURO

2009 ha sido un año complejo, y no parece que 2010 vaya a ser mejor. Este puede ser el resumen final, la conclusión final de muchas de las respuestas dadas por los empresarios ante las preguntas de cómo ha ido el año y cómo ven las perspectivas de futuro en los próximos meses.

No vamos a ser muy originales si apuntamos desde estas páginas que buena parte de las empresas españolas han pasado un año realmente duro, sobre todo en sectores como el de la construcción y promoción inmobiliaria, la automoción, el turismo, etc. Tampoco las empresas de servicios profesionales como AUREN han tenido un año sin obstáculos, sin problemas y sin la necesidad de hacer ajustes ante la realidad abrumadora que ha ido reduciendo de manera alarmante las opciones de crecimiento, de desarrollo, e incluso de mantenimiento de un ritmo estable en la actividad.

Pero es igualmente cierto que las empresas han tenido ante sí, en este último año, la opción de apostar por el conformismo, por la espera a los acontecimientos, o por el contrario, el reto de intentar adaptarse a la situación, de ajustar su realidad a la propia de la economía en crisis, e incluso, por qué no, la ambición de intentar cambiar las cosas.

Entre estas empresas con mentalidad innovadora, con actitud proactiva frente a los acontecimientos, ha estado AUREN, y también la gran mayoría de nuestros clientes, muchos de los cuales han optado por apoyarse en el asesoramiento externo en algunas de las especialidades que ofrecemos en el ámbito de nuestra consultoría.

Durante el año 2009, desde las Áreas de Consultoría hemos puesto a disposición de estas empresas nuestros servicios especializados en aspectos de gestión, que han acabado siendo claves para la obtención de los ajustes necesarios y la toma de decisiones estratégicas para la adaptación y la preparación de las empresas para la tan deseada salida de la crisis.

Actividades como la consultoría estratégica, con el apoyo de planes estratégicos y de gestión, han permitido a las empresas evaluar la situación con cierta perspectiva, tomando el respiro necesario para plantear los imprescindibles ajustes a corto plazo, sin olvidar la visión a medio plazo de continuidad de la empresa. El esfuerzo continuo por la obtención de información relevante mediante los cuadros de mando integrales, o la preocupación de las empresas por asumir su propia responsabilidad social corporativa, dotándose de códigos y valores de buen gobierno, han permitido a las organizaciones no centrar todos sus esfuerzos en la reducción de costes sin control y dejar un espacio para la visión de futuro, con mejoras competitivas que serán de provecho seguro en las fases finales de la salida de la situación de crisis actual.

Desde el ámbito de la consultoría de marketing, nuestros clientes se han apoyado en el asesoramiento para la realización de estudios e investigación comercial, que han permitido evaluar nuevos mercados, nuevos productos para cubrir las nuevas necesidades que han ido apareciendo, más ajustadas a tiempos de contención, y desarrollar los planes comerciales y de marketing requeridos en tiempos de supervivencia como los actuales.

Sin duda, la consultoría de recursos humanos ha dado a muchos empresarios clientes las herramientas necesarias para manejar el componente humano, que está siendo el más crítico y el más amenazado entre los recursos de la empresa. Los procesos de formación y reintegración, de evaluación del desempeño, de reestructuración organizativa, de seguridad y salud, de medición de rendimientos, etc., han dotado a los empresarios de elementos objetivos para tomar las decisiones que han permitido equilibrar los intereses de las empresas y de sus empleados.

Con la consultoría económico-financiera hemos sido especialmente activos y flexibles ante las necesidades acuciantes de los clientes para disponer de información práctica y clara de su situación en cada momento. La financiación de las empresas está siendo el caballo de batalla de esta nueva crisis y las empresas, ante las casi nulas opciones de financiación externa, han necesitado de estudios y análisis de costes, de planes de refinanciación, de planificación financiera, de negociación con entidades financieras, etc., que les dotaran de planes de viabilidad y de continuidad.

Los tiempos de ajustes necesitan de sistemas y de rigor en los procesos, y nuestros servicios de consultoría en la implantación de modelos estandarizados han aportado la continuidad y la mejora de los procesos requerida. La evaluación y mejora de procesos, la implantación de sistemas de calidad, medioambiente, de ahorro energético, de seguridad en la información y, yendo más allá, la excelencia en la gestión y la implantación de sistemas de gestión de la I+D+i, están permitiendo a las empresas dotarse de innovaciones

relevantes, no sólo en productos o en mercados de destino, sino en los procesos de todos los ámbitos de la organización, tanto productivos, como de comercialización, de orientación a las nuevas necesidades del cliente, de relación con los proveedores, con la propia competencia, etc.

Desde el Área de Consultoría e Ingeniería de AUREN, especializada en logística y operaciones, nos hemos adaptado a las cambiantes situaciones de las empresas, aportando la visión necesaria para la incorporación de cambios en la organización de la producción, de los procesos de logística, almacén, transporte, aprovisionamiento, etc., y también para el análisis de la productividad, costes reales de los procesos productivos, rentabilidad de operaciones, etc., que han permitido a los empresarios ser más certeros en los ajustes y los procesos de optimización de recursos y de procesos.

Finalmente, las tecnologías de la información incorporadas en las empresas, con el apoyo de nuestros servicios de consultoría tecnológica, les han permitido dotarse de herramientas sencillas y útiles para manejar la información de sus procesos, de sus actividades, de la composición de sus ingresos y sus gastos, y por ende, de sus cuentas de resultados, y sobre todo, de indicadores idóneos y eficaces de medición de la situación de su empresa en cada momento, para la toma de decisiones en tiempo real e inmediato.

No parece que 2010 vaya a ser un año mejor, decíamos en nuestra introducción, pero sin duda es la actitud proactiva de las personas al frente de las organizaciones, con afán de superación y de continua adaptación a la situación, y de preparación para el futuro, con la confianza en sus propios recursos, en su visión estratégica, y en ocasiones con el apoyo de los servicios externos especializados, la que permite mirar el futuro con cierto optimismo, a la espera de que las primeras señales de recuperación vayan surgiendo en el camino. No podemos esperar a ver pasar los acontecimientos, nuestra experiencia nos permite concluir que las oportunidades, las reducidas oportunidades que están disponibles para las empresas, lo están sólo para aquellas que se mueven, que deciden su propio futuro.

MANUEL MUÑOZ NIETO
Vicepresidente

FINANZAS CORPORATIVAS

EL AÑO DE LAS REESTRUCTURACIONES FINANCIERAS Y OPERATIVAS EN LA EMPRESA

El año 2009 pasará a la historia por ser uno de los más difíciles para la economía española y, por ende, para las empresas de nuestro país en general. Para el conjunto de las economías occidentales 2009 ha sido el año de la consolidación de una severa crisis que ha venido a convulsionar los más sólidos principios y conceptos en los que hasta ahora fundamentaban su desarrollo económico.

En el marco de nuestra economía, las dificultades para la empresa española han sido, si cabe, aún mayores. A las propias de la contracción de los mercados y las carencias de la demanda se unen las derivadas de la alta dependencia de la financiación del circulante que a lo largo de los años del "milagro económico español" han permitido sostener las altas tasas de crecimiento y desarrollo de la economía y la empresa españolas.

AUREN, al desarrollar su actividad profesional en ese marco, no puede ser ajena a las vicisitudes por las que los mercados en general transitan y a los efectos que ellas han venido produciendo en la empresa española, base fundamental de su cartera de clientes.

Conscientes de ello, en el ámbito del Área de Finanzas Corporativas, hemos querido ser sensibles y estar en disposición de atender las eventuales demandas de ayuda y auxilio profesional que el cliente de Auren pudiera requerirnos en un momento de especial dificultad para él. Durante 2009 hemos desarrollado servicios y herramientas

con las que atender esas nuevas demandas, y prestado asesoramiento a empresas inmersas en complicados procesos de reestructuración operativa y financiera.

Tenemos ante nosotros dos importantes retos profesionales. Por un lado, estar a la altura de las expectativas que puedan albergar nuestros clientes en relación con lo que de nosotros esperan cuando peor es el momento en el que se encuentran. Y por otro contribuir a la sostenibilidad del espectro empresarial de nuestro país facilitando la salida de la crisis a empresas que, diagnosticados a tiempo sus problemas y aplicadas las terapias necesarias, pueden emprender, a corto y medio plazo, el camino de la recuperación y la estabilidad.

En general, el empresario español reacciona tarde y mal ante las crisis. En la actual, todavía, si cabe, aun más, habida cuenta de la interrelación generalizada, tanto en el marco de los diferentes sectores de actividad como en el del carácter global de la crisis. La reacción tardía dificulta la eficacia de las acciones a emprender y hace que la solución sea más compleja.

AUREN, desde el conocimiento de la realidad del cliente y desde la experiencia en la identificación de las causas que motivan las dificultades por las que la empresa atraviesa, está en la mejor de las disposiciones para prestar ayuda y proponer soluciones.

Es evidente que las crisis económicas producen graves desajustes entre la oferta y la demanda. La empresa en general, tarda en asumir esa realidad y en adoptar las medidas encaminadas a los nuevos equilibrios entre una y otra. Como expertos independientes podemos colaborar con la empresa en la definición de las estrategias encaminadas a la adaptación de las estructuras a la realidad de los mercados en los que opera. La empresa no saldrá de la crisis en la que se encuentra inmersa si no adopta severas medidas de ajuste de su estructura a la realidad de las ventas y de la demanda de sus productos.

Abordar y acometer esas medidas de reestructuración operativa exige disponer de los recursos financieros necesarios. La falta de liquidez provocada por la caída de las ventas y los resultados, obligará a acudir a la financiación ajena. Las entidades financieras no sólo no son, en si mismas, ajenas a la crisis actual en la que nos encontramos sino que son protagonistas muy destacados de la misma. Ello viene a representar mayores dificultades para la obtención de nuevas líneas de financiación encaminadas a tales fines. Los bancos y entidades de crédito, en general, están exigiendo a las empresas que acuden a ellos demandando financiación para acometer sus reestructuraciones, que vayan acompañadas de un sólido experto independiente que de credibilidad a sus planteamientos. Y es ahí donde surgen para AUREN nuevas oportunidades de colaboración con el cliente. Son necesarios nuevos Planes de negocio que obedezcan y se ajusten a la realidad de los mercados. Planes de negocio que identifiquen con rigor los escenarios ciertos en los que se encontrará la empresa a lo largo de los próximos 3/5 años. Que estimen y cuantifiquen con objetividad las necesidades de recursos financieros para acometer la reestructuración, tanto operativa como financiera; que posibiliten la definición de las medidas encaminadas al ajuste de la estructura, tanto desde una perspectiva patrimonial y financiera: deuda, liquidez,

estabilidad del Fondo de Maniobra, control y seguimiento del *Cash Flow*, desinversiones, etc.; como desde una perspectiva económica: costes de los productos, precios de venta de los mismos, rentabilidad, etc.

Para AUREN, este tiempo de crisis puede ser también tiempo de oportunidades. Conocemos, en muchos casos desde hace largo tiempo, la realidad de los negocios de nuestros clientes y gozamos de su confianza. Con esas dos premisas sería difícilmente justificable que no contribuyéramos decididamente a facilitarles la salida de la crisis. Podemos ayudar, y mucho. Disponemos de muy importantes equipos profesionales de naturaleza multidisciplinar: financieros, analistas, abogados especializados en expedientes de regulación de empleo, especializados en concursos de acreedores, etc., para prestar el mejor apoyo y acompañar a la empresa en esa complicada e incierta aventura de la reestructuración.

A lo largo del ejercicio económico, cuyo cierre se presenta a través de la presente Memoria, hemos estado especialmente activos en este campo y llevado a cabo con éxito algunas reestructuraciones financieras en muy heterogéneos sectores de actividad: inmobiliario, industrial, servicios, etc. Reestructuraciones Financieras que han conllevado Reestructuraciones Operativas de calado encaminadas a conseguir el equilibrio entre los ingresos y los costes. En todos los casos en los que hasta la fecha hemos venido participando, el resultado final ha sido exitoso para la empresa y el cierre de la reestructuración ha posibilitado la continuidad de sus actividades y el saneamiento de su deuda, facilitando ello acometer las medidas de ajuste necesarias para su estabilidad futura.

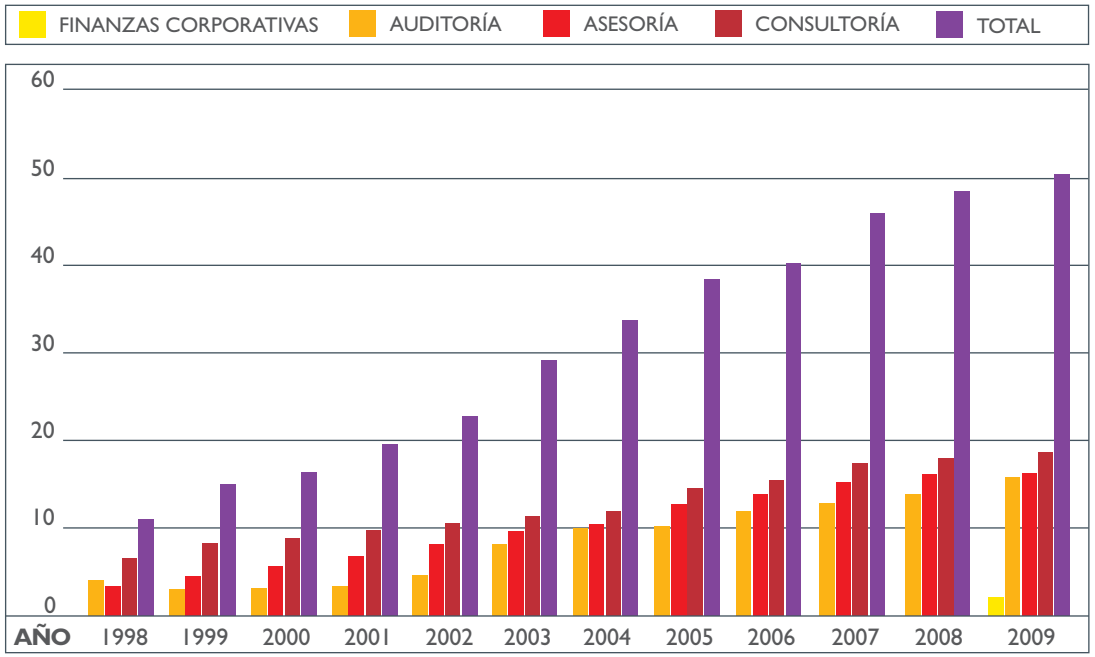
Con independencia de ello, y a pesar de la situación de crisis conocida, durante este ejercicio económico, se han conseguido cerrar, también, algunas operaciones de fusiones y adquisiciones, de diferentes tamaños y en diferentes sectores de actividad. En todas ellas AUREN ha participado como asesor financiero de la parte vendedora.

Finalmente, subrayar el crecimiento del número de encargos relacionados con los trabajos de Due Diligence. AUREN tiene un importante y creciente reconocimiento en este campo por parte de los operadores financieros a los que presta su colaboración profesional.

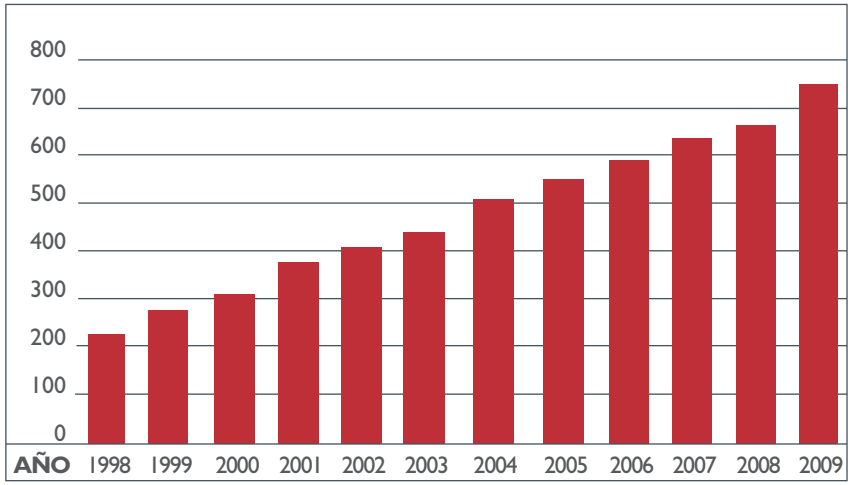
JOSÉ MARÍA PINEDO DE NORIEGA
Director. Área de Finanzas Corporativas

INFORMACIÓN ECONÓMICA DE AUREN ESPAÑA

EVOLUCIÓN DE LA FACTURACIÓN EN MILLONES DE EUROS



EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA



RÁNKING EMPRESAS DE SERVICIOS PROFESIONALES EN 2008

POR FACTURACIÓN EN MILLONES DE EUROS

FIRMAS	2008	2007	Δ (%)
Deloitte	398,00	350,00	13,7
PricewaterhouseCoopers	373,60	309,30	20,8
KPMG	289,23	252,33	14,6
Ernst & Young	264,30	232,80	13,5
BDO Audiberia	84,41	70,10	20,4
Audihispana Grant Thomton	55,76	55,20	1,0
Confeauditores	49,62	52,85	-6,1
AUREN	49,20	44,40	10,8
Gassó MRI	34,18	33,02	3,5
Adade	32,35	28,70	12,7

Fuente: Expansión 16-03-09

NUESTROS
AUREN

POLÍTICA DE CALIDAD, MEDIOAMBIENTE E IGUALDAD

VALORES

Las organizaciones, tanto privadas como públicas, se enfrentan hoy a problemas extraordinariamente complejos, y la situación de crisis que vivimos no hace sino agudizarlos. En lo privado, la competitividad es extrema, como consecuencia de la globalización y del dinamismo de los mercados tanto internos como externos. Y el cliente es cada vez más exigente, por lo que fidelizar a los clientes exige una mejora permanente, en un entorno en el que los competidores intentan a su vez atraerse el favor de los compradores. Para completar el panorama, la tecnología genera un cambio continuo y permite tanto la facilidad de los procesos como la información necesaria para una dirección más eficaz. Pero supone también el reto de quedarse desfasado si no se sigue el ritmo de los más dinámicos. En lo público, la exigencia de más y mejores servicios va unida a la de una responsabilidad social y a una respuesta de sostenibilidad ante el entorno de los poderes públicos.

Por añadidura, en estos tiempos de crisis, es preciso que las organizaciones asuman la necesidad de dinamismo, de adaptación a la situación y a las técnicas avanzadas de gestión que permiten gestionar entornos tan como complejos y negativos como el actual. Todo ello sin olvidar la necesidad del respeto al medioambiente y la promoción de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en el ámbito laboral. Para triunfar es preciso contar con el apoyo de equipos de profesionales formados por hombres y mujeres que aporten su experiencia en diversos ámbitos. Profesionales que, sin tener el compromiso de la gestión cotidiana propia de la empresa, puedan aportar el conocimiento de las últimas innovaciones que permitan la mejor adaptación a un entorno cambiante y exigente.

Esta es la vocación de AUREN: ofrecer eficacia y calidad en nuestros servicios avanzados de gestión, innovando de forma continua para que la empresa cumpla con sus obligaciones con más facilidad, y sea más eficiente, con nuestra colaboración permanente y amplitud de miras, para llegar lejos.

Nuestra firma, a través de sus oficinas, está en un permanente proceso de certificación ISO 9000 e ISO 14000 de sus Servicios Profesionales Avanzados. Además, alguna de las oficinas han iniciado durante este ejercicio la implantación de planes de igualdad laborales entre hombres y mujeres. Se adjunta una relación de oficinas y servicios certificados en la actualidad.

CERTIFICADOS EN ISO 9000

ASESORÍA FISCAL, LABORAL, JURÍDICA Y CONTABLE		●	▲	⬟	
CONSULTORÍA ESTUDIOS ECONÓMICO-FINANCIERO		●	▲		
SELECCIÓN DE PERSONAL	■	★	●	▲	
CONSULTORÍA RECUROS HUMANOS	■	★		▲	
SISTEMAS PREVENCIÓN RIESGOS LABORALES	■	★		▲	
CONSULTORÍA IMPLANTACIÓN SISTEMAS DE SEGURIDAD PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL	■	★	●	▲	
CONSULTORÍA ADAPTACIÓN SOFTWARE DE GESTIÓN				▲	
SISTEMA DE CALIDAD	■	★	●	▲	⬟
CONSULTORÍA IMPLANTACIÓN SISTEMAS GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL	■	★	●	▲	⬟
CONSULTORÍA GESTIÓN OPERACIONES Y LOGÍSTICAS				▲	
SEGURIDAD ALIMENTARIA	■				
INVESTIGACIÓN MERCADOS, URBANISMO COMERCIAL Y ANÁLISIS TERRITORIAL			●		
SECTOR PÚBLICO	■				
AUDITORÍA DE CUENTAS					⬟
AUDITORÍA DE PREVENCIÓN	■			▲	
CONSULTORÍA ESTRATEGICA		★			
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA	■	★			
INGENIERÍA DE CALIDAD DE TELECOMUNICACIONES		★			
GESTIÓN DE AYUDAS Y SUBVENCIONES		★			
FORMACIÓN	■			▲	
OPERADOR ECONÓMICO AUTORIZADO	■				
EFICIENCIA ENERGÉTICA		★			
SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN		★			
SISTEMAS I+D+i		★			
PREVENCIÓN BLANQUEO DE CAPITALES		★			
AUDITORÍA DE TERCERA PARTE		★			

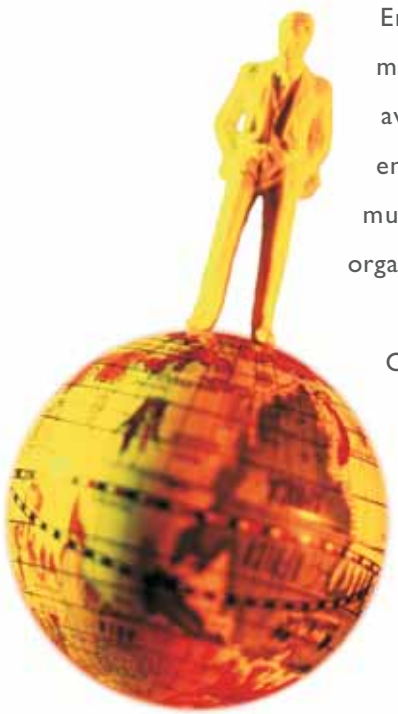
■ Oficina **BARCELONA** ★ Oficina **MADRID** ● Oficina **MÁLAGA** ▲ Oficina **VALENCIA** ⬟ Oficina **ZARAGOZA**

CERTIFICADOS EN ISO 14000

ASESORÍA FISCAL, LABORAL, JURÍDICA Y CONTABLE		●	⬟	
CONSULTORÍA ESTUDIOS ECONÓMICO-FINANCIERO		★		
SELECCIÓN DE PERSONAL	■	★	●	
CONSULTORÍA RECUROS HUMANOS	■	★	●	
SISTEMAS PREVENCIÓN RIESGOS LABORALES	■	★		
CONSULTORÍA IMPLANTACIÓN SISTEMAS DE SEGURIDAD PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL	■	★		
SISTEMA DE CALIDAD	■	★	●	⬟
CONSULTORÍA IMPLANTACIÓN SISTEMAS GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL	■	★	●	⬟
SEGURIDAD ALIMENTARIA	■			
INVESTIGACIÓN MERCADOS, URBANISMO COMERCIAL Y ANÁLISIS TERRITORIAL			●	
SECTOR PÚBLICO	■			
AUDITORÍA DE CUENTAS				⬟
AUDITORÍA DE PREVENCIÓN	■			
CONSULTORÍA ESTRATEGICA		★		
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA	■	★		
INGENIERÍA DE CALIDAD DE TELECOMUNICACIONES	■			
GESTIÓN DE AYUDAS Y SUBVENCIONES	■			
FORMACIÓN	■	★		
OPERADOR ECONÓMICO AUTORIZADO	■			
EFICIENCIA ENERGÉTICA		★		
SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN		★		
SISTEMAS I+D+i		★		
PREVENCIÓN BLANQUEO DE CAPITALES		★		
AUDITORÍA DE TERCERA PARTE		★		

★ Oficina **BARCELONA** ★ Oficina **MADRID** ★ Oficina **MÁLAGA** ★ Oficina **ZARAGOZA**

PROXIMIDAD



En AUREN tenemos el firme propósito de mantenernos como una gran firma de servicios avanzados, aportando a la gestión de las empresas todas las fortalezas obtenidas tras muchos años de trabajo junto a miles de organizaciones.

Con este afán, nos hemos planteado siempre mantener un adecuado equilibrio entre la cercanía que nos permite el conjunto de nuestras oficinas y profesionales en cada ciudad, en su ámbito nacional, con la participación en un mercado global, y por tanto, teniendo presente la necesidad y oportunidad que representa la internacionalización de servicios.

Durante 2009 hemos crecido hasta un total de 750 profesionales en España y 1.500 en todo el mundo. Este crecimiento nos permite situarnos cerca de las empresas, en su propio ámbito geográfico, al tiempo que damos cobertura con nuestros servicios a la propia expansión internacional de nuestros clientes.

Cada empresa que nos contrata espera y obtiene una gran implicación con sus problemas y su realidad. Cada empresa que nos contrata desea ser más eficiente y transformar esa realidad. Por eso, ayudamos de manera efectiva a las organizaciones desde el proceso de implantación, nos comprometemos con la meta a conseguir, es decir, junto a la organización, llegamos hasta el final.

Nuestro compromiso de calidad y proximidad con la empresa se basa en la perseverancia y apoyo permanente a largo plazo en cada una de las acciones que llevamos a cabo. A partir de la efectividad de las soluciones planteadas pretendemos crear un vínculo de fidelización con nuestros clientes.

INNOVACIÓN

AUREN no ha sido ajena en este último ejercicio a la situación cambiante en la economía, en el entorno de nuestros clientes, y en nuestro propio entorno de mercado.

La situación de crisis, y la necesidad de nuestros clientes de mantener los niveles de competitividad y de, en algunos casos, subsistir en sus mercados agresivos o simplemente diezmados, han hecho que hayamos incorporado a nuestra gama de servicios un conjunto de herramientas de gestión útiles para las empresas en su afán de supervivencia, o en muchos de los casos, en su afán de preparación del terreno para la salida de la crisis en la mejor posición posible.

Describimos a continuación algunos de los ejemplos más representativos de incorporaciones a nuestra gama de servicios.

■ **REESTRUCTURACIONES:** Apoyo a la empresa en la identificación de sus dificultades y necesidades financieras, estudiando y presentando una alternativa que encardinada en un plan de negocio a tres y cinco años posibilite la reestructuración de sus fuentes de financiación y la definición de un horizonte, a corto y medio plazo, de estabilidad financiera, incluyendo la negociación con entidades financieras y con acreedores.

■ **ADMINISTRACIONES CONCURSALES Y JUDICIALES:** Administradores Concursales o Administradores Judiciales por designación de los Juzgados de lo Mercantil, o por los Acreedores, en calidad de Auditores de Cuentas, Economistas o Abogados, para intervención de operaciones de Sociedades en crisis, en situaciones de insolvencia y otras similares.

■ **PREPARACIÓN Y DIRECCIÓN DE CONCURSOS COMO ABOGADOS:** Auren Abogados cuenta con un departamento jurídico especializado en la preparación y dirección letrada de concursos de acreedores, tanto voluntarios como necesarios, de sociedades mercantiles y personas físicas, significando que en la actualidad el citado departamento dirige jurídicamente mas de 30 concursos de acreedores, que se encuentran tramitándose por diferentes juzgados mercantiles.

■ **PLANES DE IGUALDAD:** La "Ley de Igualdad" establece la obligatoriedad para las empresas con más de 250 trabajadores/as o aquellas cuyo Convenio Colectivo así lo establezca, de disponer de Planes de Igualdad, de forma que, después de llevar a cabo un diagnóstico de la situación de la empresa en esta materia, supone establecer un conjunto ordenado de medidas tendentes a alcanzar en la empresa la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres.

■ **OPERADOR ECONÓMICO AUTORIZADO:** Las empresas que realizan operaciones reguladas por la legislación aduanera pueden obtener el certificado de Operador Económico Autorizado, emitido por Aduanas, que les supone un menor número de controles, prioridad en los mismos, mayor facilidad para acogerse a procedimientos simplificados, y en general un acceso más sencillo a todos los trámites aduaneros.

■ **PRECIOS DE TRANSFERENCIA:** Motivado por la obligación impuesta a las sociedades de registrar las operaciones que se realicen entre personas y entidades vinculadas a precios de mercado, así como de documentar correctamente las mismas, hemos preparado equipos multidisciplinares (fiscalistas, expertos contables, financieros y consultores) que permiten a nuestros clientes abordar esta problemática.

■ **EXPEDIENTES DE REGULACIÓN DE EMPLEO:** Incluye la tramitación de expedientes de regulación de empleo en las modalidades de extinción y suspensión de contratos de trabajo.

■ **PLANES DE VIABILIDAD MUNICIPAL:** O desarrollo estratégico local, como se le ha denominado a nivel de mercado, es un servicio especialmente dirigido a ayuntamientos, para ayudarles a conseguir la reducción de costes e incremento de sus ingresos a corto, medio y largo plazo. Este servicio parte de un análisis exhaustivo de la actividad de la entidad en todos sus ámbitos y de un análisis de costes ligados a la misma. Con dicha información AUREN elabora un Plan Estratégico dirigido a que el ayuntamiento alcance una gestión sostenible a largo plazo, que se completa con un despliegue operativo de las acciones propuestas.

■ **RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA:** Ayudamos a gestionar los factores sociales, medioambientales y económicos buscando resultados no solo a corto sino también a largo plazo, contribuyendo al bienestar y progreso de generaciones presentes y futuras. La Responsabilidad Social exige la introducción de cambios en la gestión de la empresa y la adopción de criterios de sostenibilidad en todos los productos, los servicios y en general, en toda la organización.

■ **CONSULTORÍA ENERGÉTICA:** Como parte de la política de reducción de costes y mejoras de suministros, ofrecemos servicios de consultoría de eficiencia energética, los cuales permitirán, entre otros, adecuar los contratos de suministros energéticos a las necesidades reales, ahorrar costes fijos energéticos, eliminar las deficiencias energéticas en las instalaciones etc.

■ **CERTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE I+D+i:** Para tener seguridad jurídica a la hora de realizar la declaración del impuesto s/ sociedades y tener opciones de deducción en Investigación y Desarrollo o innovación, los proyectos deben ser certificados conforme al RD 1423/2003 y UNE 166.001:2006. AUREN ofrece todos los servicios necesarios para la obtención con éxito de éstas certificaciones.

■ **GESTIÓN DE LA FORMACIÓN–FUNDACIÓN TRIPARTITA:** El sistema de formación continua se define como las acciones formativas que planifican, organizan y gestionan las empresas para formar a sus propios trabajadores. Las empresas pueden recibir formación y posteriormente beneficiarse de la ayuda económica de la Administración en forma de bonificaciones en la cuota de la Seguridad Social. Nuestro servicio consiste en la gestión de los créditos y el asesoramiento en formación.

■ **CREACIÓN DE FRANQUICIAS:** Asistimos al desarrollo e implantación en el mercado de empresas franquiciadoras a través de servicios integrales de asesoría y consultoría. Realizamos el estudio de mercado, al análisis de la empresa, su franquiciabilidad, elaboración de los manuales de franquicia y plan de comunicación y comercialización. Un proyecto que arropamos en su nacimiento y durante su implantación y funcionamiento.

■ **MARKETING ON LINE:** Si todavía tu página web no aparece en Google podemos ayudarte a que ocupes las primeras posiciones y si ya está presente en el buscador, podemos mejorar los resultados. Desde AUREN os presentamos una serie de servicios innovadores cuyo objetivo directo es incrementar las ventas:

■ **SEO:** Son acciones para conseguir posicionar la web de la empresa en las primeras posiciones de los resultados de busqueda en Google y otros buscadores.

■ **SEM:** Se trata de anuncios en la lista de resultados de los buscadores mas populares, especialmente en Google.

■ **SMM:** Representa una nueva modalidad de marketing online basada en el uso de las redes sociales para difundir mensajes comerciales, ya sea para vender un producto y/o servicio, crear identidad de marca o consolidar una presencia en la red (p.ej. blogs etc.).

■ **VÍDEO ON LINE:** Una imagen vale más que mil palabras, pero un video vale más que mil imágenes. Es una forma de dar mensajes de una forma directa y eficaz.

CUALIFICACIÓN HUMANA Y TÉCNICA DE NUESTROS PROFESIONALES

En el mundo económico actual es preciso más que nunca que los profesionales de la auditoría, las finanzas corporativas, la consultoría, la abogacía y la asesoría se encuentren en un proceso de formación permanente, ya que las materias que les son propias, herramientas de gestión, normas legales, procesos tecnológicos, etc., se encuentran en cambio constante.

En AUREN, somos especialmente conscientes de este reto y por ello potenciamos el máximo nivel de desarrollo de nuestros profesionales.

La formación y el entrenamiento son necesarios para lograr mantener actualizadas las competencias distintivas de los profesionales de AUREN y abordar con rigor nuestra propuesta de innovación y eficacia.

Pero también la participación de nuestros socios y directivos en actividades docentes garantiza la transmisión de los conocimientos y la experiencia a nuestra organización y a nuestro entorno, derivando en una continua preocupación por mantenernos al día y adaptados a la propia evolución del mercado.

FORMACIÓN RECIBIDA

Durante el ejercicio 2009, profesionales de AUREN han recibido formación, tanto interna, como externa, entre otras, en las siguientes materias:

- Nuevo Plan General de Contabilidad
- Normas Internacionales de Información Financiera
- Normas Técnicas de Auditoría
- Gestión de Operaciones y Logística
- Gestión de Recursos Humanos
- Gestión Medioambiental
- Gestión por Procesos
- Modelo de Excelencia
- Novedades en Materia Legal y Tributaria
- Protección de Datos
- Responsabilidad Social Corporativa
- Seguridad y Salud Laboral
- Ingeniería de Gestión
- Sistemas de Prevención de Blanqueo de Capitales

SOCIOS QUE PARTICIPAN EN ACTIVIDADES DOCENTES

- Mario Alonso Ayala
  - Profesor asociado de contabilidad y auditoría de cuentas de la Universidad de Alcalá de Henares.
  - Profesor de la Escuela de Auditoria del ICJCE.
  - Profesor de los Masters de Auditoría de las Universidades de Cádiz, Pamplona y Santiago de Compostela.
  - Director del Master de Responsabilidad Social Corporativa de la EOI.

- José Manuel Ballester Fernández
  - Director de la Cátedra y Master de Buen Gobierno de la Universidad de Deusto.
  - Profesor de la Escuela de Negocio CEU San Pablo.
  - Profesor de las Universidades de Monterey y Lima.

- Lluis Basart Serrallonga
  - Profesor del Postgrado de Fiscalidad de Fundemi IQS (Univ. Ramon LLull).

- Juan José Cabrera Sánchez
  - Profesor del Máster de Auditoría de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria.

- Juan José Cabrera Sánchez
  - Profesor del Máster en Innovación y Desarrollo de Proyectos de Negocio de Florida Universitaria.

- Pedro Castro Hernández
  - Profesor de Contabilidad General de la Universidad Hispalense de Sevilla.
  - Profesor del ICE (Instituto de Calidad de la enseñanza) de la Universidad Hispalense de Sevilla.

- Miguel Ángel Catalán Blasco
  - Profesor de la Escuela y coordinador de nivel IV de Auditoría del Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

- José Luis de la Cruz Blazquez
  - Profesor de Auditoría en la Diplomatura de Empresariales en Fundemi IQS (Univ. Ramon Llull).
  - Profesor en ESCI (Escuela Superior de Comercio Internacional).

- Rafael Doménech Asins
  - Profesor de la Escuela de Negocios CEU San Pablo.
  - Profesor de la Escuela Superior de Estudios Laborales.
  - Profesor de Programas Master de la Facultad de Administración y Dirección de Empresas de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV).
  - Profesor del Master en Marketing e Investigación de Mercados de la Facultat d'Economia de la Universitat de València.

- Diego de la Cotera Manzanera
  - Profesor colaborador Fundación Universidad Empresa Murcia.
  - Profesor colaborador Universidad Católica San Antonio de Murcia.

- Antoni Gómez Valverde
  - Profesor Asociado de Estrategia en Fundemi IQS (Universidad Ramon Llull).
  - Profesor de la Escuela de Auditoría del Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

- Francisco Fernández de Pedro
  - Profesor en el Master de Tributación de ESCOEX (Escuela Internacional de Comercio Exterior).
  - Profesor en el Master de Banca y Finanzas de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria.

- Profesor en el Curso de Experto Financiero de la Universidad de las Palmas de Gran Canaria.

- Juan Antonio López García
  - Profesor del Programa Superior de Marketing de Servicios Turísticos de ESIC.
  - Profesor del Máster de Dirección y Planificación Turística de la Universidad de Málaga.
  - Director del Plan Formativo Regional de Gerentes de Centros Comerciales Abiertos de la Junta de Andalucía.
  - Profesor del Curso de Gerente de Áreas Comerciales de la Universidad de Málaga.

- José Luis Marco Hernández
  - Master en Gestión de la Innovación de la Universidad de Zaragoza.
  - Profesor del Modelo EFQM en la Escuela de Formación del Ayuntamiento de Madrid.

- Rafael Massieu Curbelo
  - Profesor de Derecho Laboral en los Cursos de Experto en Administración y Dirección de Empresas y de Dirección de Recursos Humanos de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria.

- Luis Alberto Moreno Lara
  - Profesor de la Universidad de Mondragón.
  - Profesor del Programa Master Experto de Auditoría de Cuentas, de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Deusto.
  - Profesor de la Escuela de Auditoría del ICJCE.
  - Profesor de las Cámaras de Comercio de Vizcaya y Guipúzcoa.

- Manuel Muñoz Nieto
  - Profesor del Centro de Desarrollo Turístico de la Comunidad Valenciana.
  - Profesor de la Fundación Valenciana de la Calidad.
  - Profesor de ESIC.
  - Profesor de la APD.

- Rafael Nava Cano
  - Profesor de la Escuela de Auditoría del ICJCE.

- Julio Picazo González
  - Profesor de la Escuela de Auditoría del ICJCE.

- Pablo Picazo González
  - Profesor asociado de contabilidad financiera y de sociedades en la Universidad de Alcalá de Henares.
  - Profesor de la Escuela de Auditoría del ICJCE.

- José María Pinedo y de Noriega
  - Profesor del Máster en Banca y Mercados Financieros, Centro Internacional Carlos V, Universidad Autonoma de Madrid.

- Juan Salazar Larraz
  - Profesor del Departamento de Organización de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UNED.
  - Profesor del Master de Dirección de RH del Instituto de Formación Empresarial (Cámara de Comercio de Madrid).

- Daniel Saez Castro
  - Profesor de Derecho Mercantil de la Universidad Carlos III de Madrid.

- Arturo Sampedro Moral
  - Profesor de Calidad y Medioambiente en las siguientes instituciones:
    - Universidad del País Vasco.
    - Escuela de Ingenieros Técnicos de Minas de Bilbao.
    - Colegio de Ingenieros Técnicos de Minas de Asturias.

- Ignacio Sauca Cano
  - Profesor del Master Executive de Asesoría Fiscal del Centro de Estudios Garrigues.
  - Profesor Asociado de Derecho Tributario de la Universidad Carlos III de Madrid.

- Eugenio Vidal Rivera
  - Profesor en el Master de Tributación de ESCOEX (Escuela Internacional de Comercio Exterior).

- Concepción Vilaboa Martínez
  - Profesora Asociada en la Universidad de Vigo (Departamento de Economía Financiera y Contabilidad).
  - Profesora de la Escuela de Práctica Jurídica del Colegio de Abogados de Pontevedra.

ÉTICA PROFESIONAL Y ACCIÓN SOCIAL

Asistimos en los últimos años a un notable auge de la ética empresarial, entendida como el conjunto de valores, normas y principios que forman parte de la cultura de la empresa para alcanzar mayor sintonía con la sociedad, conseguir una adecuada adaptación al entorno, respetar los derechos reconocidos y los valores compartidos.

Los elementos más tangibles de esta nueva perspectiva se relacionan con el buen gobierno corporativo, como conjunto de valores y buenas prácticas de los órganos de administración y gestión de una entidad. La reputación de la organización debe basarse en la gestión equilibrada de los diferentes grupos de interés que afectan, o se ven afectados, por la empresa : accionistas, empleados, clientes, proveedores, entidades financieras, administraciones públicas, así como la comunidad en general.

Con el fin de sistematizar estos conceptos, se inició hace algunos años un proceso de codificación de los criterios del gobierno corporativo, a través de los llamados códigos de buen gobierno.

AUREN, firma comprometida con la ética empresarial y con los valores del buen gobierno corporativo, inició un proceso de reflexión y participación interna, como resultado del cual elaboramos nuestro Código de actuación profesional.

Además, en AUREN nos hemos comprometido a adoptar los Diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en favor de los derechos humanos, las normas laborales, la no discriminación, la erradicación del trabajo infantil, la protección del medioambiente y la lucha contra la corrupción.

CÓDIGO DE ACTUACIÓN PROFESIONAL

La regulación de la actuación profesional de AUREN mediante un Código, la consideramos una obligación y un derecho indispensables para conseguir nuestra misión como firma. Dar a conocer públicamente este código de actuación profesional es para nosotros un compromiso y una garantía de la calidad de nuestras actuaciones acordes con nuestra cultura de empresa.

Este Código de actuación se circunscribe a las relaciones profesionales que mantiene

el personal de AUREN en el ejercicio de su actividad con otras organizaciones a las que presta servicio. Este código ha sido aprobado por el Consejo de Dirección de AUREN y dado a conocer a todo el personal de la firma.

Las normas contenidas en el Código, establecen las obligaciones básicas del personal de AUREN y de la propia firma en cuanto a tutela, capacitación, responsabilidad, comportamiento ético y honorarios profesionales.

TUTELA.

1.- El personal directivo de AUREN velará por la correcta interpretación y aplicación de este código y estimulará su observancia.

CAPACITACIÓN.

2.- El personal de AUREN deberá tener la formación académica, competencias y experiencia apropiadas para el desempeño de su cometido. Su incorporación a la firma debe hacerse respetando los criterios de objetividad en la selección y su posterior entrenamiento permitirá la mejor integración en los equipos de trabajo constituidos.

3.- El personal de AUREN deberá mantener constantemente actualizados sus conocimientos técnicos, para lo cual estará obligado a destinar una parte relevante de su tiempo a tareas de información y formación, tanto interna como externa.

RESPONSABILIDAD.

4.- Si bien la responsabilidad recae en última instancia sobre la firma, los profesionales de AUREN son personalmente responsables de todas sus actuaciones.

5.- Toda actuación profesional requiere objetividad, adecuada competencia de los profesionales intervinientes y absoluta independencia de criterio. No es admisible afrontar actuaciones en las que no se den todas y cada una de estas circunstancias.

COMPORTAMIENTO ÉTICO.

6.- El personal de AUREN debe consideración y respeto a compañeros de profesión.

7.- El personal de AUREN deberá guardar estricto secreto sobre los antecedentes, contenido, resultados y consecuencias de sus actuaciones profesionales, del que sólo está eximido por elconsentimiento expreso del cliente o por mandato legal. Los medios técnicos de AUREN serán utilizados por su personal con fines exclusivamente profesionales.

8.- El personal de AUREN estará comprometido con el respeto a las personas, el desarrollo de la sociedad y la protección del entorno.

HONORARIOS PROFESIONALES.

9.- Los honorarios profesionales tendrán su fundamento en el grado de responsabilidad, experiencia y dedicación del personal de la firma. Estarán previamente explicitados y detallados de acuerdo con el cometido derivado de la actuación profesional.

OTRAS NORMAS.

10.- Además de a estas normas, los profesionales de AUREN están sujetos a las legales de general cumplimiento y a las de sus respectivas corporaciones.

PACTO MUNDIAL DE LAS NACIONES UNIDAS

El Pacto Mundial de las Naciones Unidas supone para AUREN un compromiso con estos diez Principios:

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.

2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos.

3. Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.

4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.

5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.

6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.

7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.

8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.

9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.

ACCIONES SOCIALES EMPRENDIDAS

PROSALUS
Miembros de AUREN participan en su Junta Directiva.
Se han organizado numerosas actividades para recaudar fondos para proyectos sanitarios en América y África : conciertos, concursos, actividades deportivas, exposiciones , etc.

FUNDACIÓ PRO-DISMINUÏTS PSÍQUICA FINESTRELLES
Participación activa en los proyectos de promoción de la integración de las personas con discapacidad psíquica.

ASOCIACIÓN INFANCIA Y DESARROLLO DEL TERCER MUNDO: Diversas actividades para recaudar fondos destinados a proyectos educativos y sanitarios en la India.

FUNDACIÓN AFI (Fundación Aragonesa para el Fomento de las Infraestructuras)
Colaboración económica y socio impulsor.

FUNDACIÓN HERMANA PHUSPA PAUL
Colaboración económica y participación en la Junta Directiva.

COORDINADORA CATALANA DE FUNDACIONS
Apoyo al patronato y colaboración en la realización de actividades formativas.

CASA BIOCLIMÁTICA: Socio impulsor de la asociación

UNIVERSIDAD CATÓLICA SAN ANTONIO DE MURCIA (UCAM):

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN ANTONIO DE MURCIA

ASOCIACIÓN MAR SIN FRONTERAS

ASOCIACIÓN CENTRO DE INICIATIVAS PARA EL DESARROLLO

HOSPITALIDAD SANTA TERESA

FUNDACION OBSERVATORIO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA

FUNDACIÓN AUREN

AUREN tiene constituida la FUNDACIÓN AUREN como elemento de relación y compromiso con los agentes interesados a los que se dirige. Son beneficiarios de la Fundación todas las organizaciones públicas o privadas relacionadas con el desarrollo social y económico.

La Fundación AUREN tiene como finalidad, objetivos y actividades:

- Como finalidad promover y desarrollar el intercambio de experiencias en áreas de gestión empresarial, investigación, difusión y formación, tanto en el ámbito público como privado, foro de debate y sensibilización social.

- Como objetivos:

  - La formación de profesionales en este campo interdisciplinar.

  - La promoción de un ambiente social propicio desde el que se pueda debatir con libertad e independencia cualquiera de las actividades, finalidades y objetivos de la Fundación.

- Para lograr estos objetivos, la Fundación lleva a cabo toda clase actividades, y en especial las que a continuación se relacionan con carácter enunciativo y no limitativo:

  - Actividades de estudio e investigación: Debates y seminarios. con participación de agentes económicos, para la detección y valoración de problemas socio-económicos. Realización de estudios, auditorías e investigaciones dirigidos a su aplicación en las organizaciones públicas y privadas. Tomar parte en aquellas redes nacionales o internacionales integradas por entidades afines relacionadas con ámbitos culturales, sociales o empresariales.

  - Actividades de formación: Organización de conferencias, jornadas, congresos y cursos de formación sobre aspectos o problemas concretos relacionados con su objeto social. Colaboración con otras fundaciones u organizaciones públicas o privadas de finalidad análoga o complementaria a la de la Fundación.

  - Actividades de difusión e impacto social: Publicación de sus actividades y estudios, así como los de otras personas o entidades que resulten de interés para la consecución de la finalidad esencial de la Fundación. La distinción de personas y organizaciones que se hayan identificado por su contribución hacia la finalidad que esencialmente persigue la Fundación. La colaboración con todas aquellas entidades, públicas o privadas, que tengan una finalidad semejante. Cualquier otra labor de promoción relacionada con sus objetivos en orden a la potenciación y desarrollo de estas actividades.

CUADERNOS DE GESTIÓN EDITADOS POR LA FUNDACIÓN AUREN

NUESTRA
AUREN

PUBLICACIONES

Nuestras revistas, vademecúms y libros especializados son una forma de acercar nuestros conocimientos y experiencia a nuestros clientes.

Mediante la revista **Economía y Finanzas**, centrada en el ámbito económico, financiero, contable y de práctica de la auditoría; la revista **Ingenia**, que incluye los ámbitos de sistemas normalizados, ingeniería, innovación, tecnologías de la información; la revista **Personas & Empresa**, centrada en los aspectos de recursos humanos y la dirección; y la revista **Cuadernos Jurídicos y Fiscales**, para los ámbitos jurídicos, fiscales y laborales, llevamos nuestros conocimientos y experiencia hasta nuestros clientes, con el objetivo de transmitir una parte importante de nuestros criterios técnicos en cada ámbito de actuación.

A través de nuestros Vademécums Fiscal, Laboral, y de otros ámbitos técnicos como la Prevención de Riesgos, Contabilidad, etc., hacemos un compendio de contenidos normativos y técnicos que pueden servir de referencia sobre los aspectos legales y de criterios de gestión a tener en cuenta en cada ejercicio económico.

En nuestros libros especializados resumimos una buena parte de toda la experiencia y conocimientos acumulados en el desarrollo de nuestra actividad.

Aunque estas publicaciones están disponibles en nuestra página web: **www.auren.es** en el apartado de "noticias y publicaciones", presentamos en esta Memoria algunos ejemplos de nuestras publicaciones.

COMUNICACIÓN

ECONOMÍA Y FINANZAS

INGENIA

PERSONAS & EMPRESA

CUADERNOS JURÍDICOS Y FISCALES

VADEMÉCUM FISCAL

VADEMÉCUM LABORAL

OTROS VADEMÉCUMS

GOVERNA

LIBROS ESPECIALIZADOS

AUREN EN LOS MEDIOS

AUREN tiene presencia continuada en los diferentes medios de comunicación como diarios de información económica, diarios de información general, revistas económicas y especializadas, medios on-line y agencias.

Periódicamente publicamos dichas apariciones en nuestra web: **www.auren.es**

"La auditoría hoy se considera un servicio de alto valor añadido"

Presentación de la nueva federación de firmas de auditoría y consultoría

ANTEA Ayer se presentó Antea, federación de firmas de auditoría, consultoría y asesoramiento que cuenta con 39 despachos. La firma Auren ha querido empujar esta nueva asociación, con presencia en 123 ciudades. Las firmas que se incorporen a la alianza internacional, que "cuenta con más de setenta candidatos, mantendrán" el nombre de los despachos y su independencia, y no habrá exclusividad territorial", explica Mario Alonso, presidente de Auren. Antonio Gómez, vicepresidente de Auren y candidato a dirigir Antea, señala que la federación será "una plataforma en la que se podrá mantener los mejores clientes, compartir información y modos de trabajo."

PROFESIONALES

Auren crea Antea, la primera alianza de auditoras de origen español

70

Los nuevos modelos de trabajo aparcan en el Ibex

"Estamos estudiando compras en el sector de la auditoría y consultoría"

La facturación creció un 2,4% en el último ejercicio fiscal

AUREN La firma española de servicios profesionales facturó 50,4 millones de euros en el ejercicio fiscal de 2009 (cerrado en agosto) lo que supone un incremento del 2,4%. La compañía destacó que sus principales líneas de negocio evolucionaron positivamente, sobre todo la división de auditoría, que aumentó su volumen de negocio un 7,8%, hasta 15,2 millones de euros. El área de asesoría de Auren facturó 16,4 millones de euros (+3,3%) y la de consultoría 15,4 millones (+1,3%), mientras que la de finanzas corporativas es la única que sufrió una desaceleración debido a la situación económica actual.

Adiós a la "ciencia" contable

JUAN JOSÉ IBERO

PATROCINIOS Y PARTICIPACIÓN EN EVENTOS

PATROCINIOS Y PARTICIPACIÓN EN EVENTOS

- Máster de Auditoría, Universidad Deusto.
- Máster de Buen Gobierno, Universidad de Deusto.
- Máster de Auditoría, Universidad de Alcalá.
- Máster en Dirección de RSC - EOI.
- Máster Experto Financiero, Universidad Las Palmas.
- Máster en Tributación de Empresas - EXCOEX.
- III Congres Català de Comptabilitat.
- II Congreso de Derecho Mercantil y Concursal de Canarias.
- Auditor por un Día.
- XVII Congreso ICJCE Valencia.
- V Jornadas sobre Modernización y Calidad de la Administración Local en España - FEMP.
- II Congreso Internacional de Comercio Urbano. Foro de Ágora.

ALGUNOS RECONOCIMIENTOS Y ACREDITACIONES:

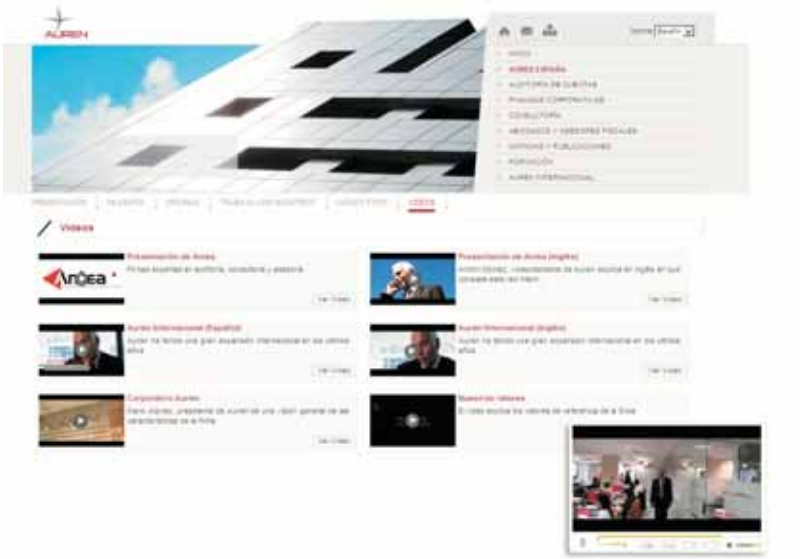
- Premio al Partner del año en España QLIKVIEW.
- MICROSOFT (GOLD CERTIFIED PARTNER).
- MERCO (Monitor Español de Reputación Corporativa).
- PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board).
- Forum of Firms (IFAC).
- Diputación de Barcelona (homologación para la realización de auditorías de regularidad a los entes locales de la provincia de Barcelona).
- Diputación de Barcelona (homologación para la realización de estudios organizativos y retributivos de los entes locales de la provincia de Barcelona).

NUESTRA WEB

Nuestra web, **www.auren.es**, que durante el ejercicio 2009 ha sido completada y renovada con diferentes apartados como el de publicaciones, formación, vídeos etc., es una completa y exhaustiva representación de nuestra organización:

- Nuestra imagen corporativa, valores, filosofía y código ético en el desempeño de nuestra labor.
- Nuestras áreas de actividad y servicios desarrollados.
- Nuestro ámbito nacional e internacional.
- Nuestros artículos, noticias y publicaciones.
- Nuestro catálogo de formación.
- Y otros aspectos de interés para nuestros clientes y visitantes interesados.

VÍDEOS



BLOG

NUESTROS
AUREN

AUDITORÍA

Nuestros informes de auditoría se revelan como instrumento eficaz para dotar de veracidad, calidad y credibilidad a la información económico financiera, en la cual basan sus decisiones los diferentes grupos de interés relacionados con las empresas.

Pero, además, el servicio de auditoría de AUREN se caracteriza por aportar valor añadido. Nuestros clientes perciben que nuestro trabajo les ayuda para mejorar en la calidad de su información financiera, para identificar áreas de riesgo, para asegurar la viabilidad de sus negocios. Desde la proximidad y con la máxima eficacia.

- Auditoría de Cuentas Anuales.
- Informes especiales y revisiones limitadas.
- "Due Diligence".
- Forensia: Peritaciones, dictámenes, resolución de conflictos, prevención de fraudes.
- Auditoría interna.
- Auditoría de regularidad y operativa (sector público).

FINANZAS CORPORATIVAS

Poseemos una visión global de las organizaciones que trasladamos a nuestros servicios más especializados y que los enriquece. En el ámbito singular de las finanzas corporativas, actuamos en calidad de asesores financieros, proporcionando a nuestros clientes una asistencia especializada, independiente y de alto nivel profesional. Nuestros analistas y gestores poseen una amplia formación técnica y experiencia en procesos corporativos al tiempo que cuentan con el apoyo de equipos multidisciplinares que les permiten aportar el más completo asesoramiento en todo el proceso de intervención. Nuestros servicios de finanzas corporativas son planteados teniendo en consideración la normativa fiscal vigente, de forma que la empresa, su grupo económico y los accionistas se vean beneficiados fiscalmente.

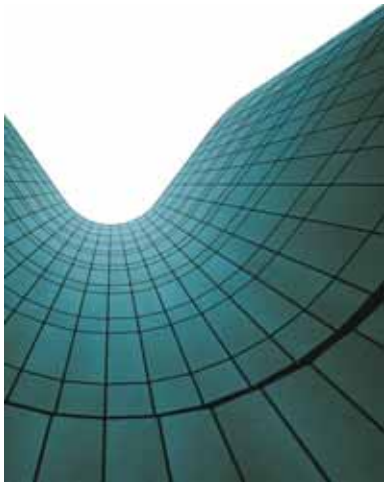
- Fusiones, adquisiciones y venta de empresas y negocios.
- Búsqueda de inversores.
- Reestructuraciones financieras.
- Valoración de empresas.

CONSULTORÍA

Ayudamos a nuestros clientes a mejorar su gestión. Además, les aportamos atención personal, síntesis y rigor en nuestras actuaciones y sobre todo, nos ponemos en su lugar apoyando su desarrollo y puesta en práctica. En AUREN entendemos que nuestra calidad está unida a nuestra capacidad de innovación. Para que avances con eficiencia.

- Consultoría de Dirección
- Consultoría de Marketing
- Consultoría de Recursos Humanos
- Consultoría de Prevención de Riesgos Laborales
- Consultoría Económico-Financiera
- Consultoría de Sistemas Normalizados
- Consultoría de Tecnologías de la Información
- Ingeniería e Innovación

ABOGADOS Y ASESORES FISCALES



Con toda la seguridad en los servicios jurídicos y fiscales que tu organización necesita.

En AUREN te ofrecemos un gran colectivo de especialistas y toda una amplia gama de servicios jurídicos y fiscales orientados a las necesidades específicas de las empresas.

Con una visión multidisciplinar y coordinada. Desde la eficacia que radica en el conocimiento del entorno legal en el que las empresas se mueven.

Ahora puedes disponer de la proximidad geográfica que supone nuestra red de oficinas nacionales e internacionales y de nuestro trato personalizado. Desde la experiencia, aportando un asesoramiento riguroso, con respeto a la legalidad y desde la máxima eficacia.

Abogados y asesores fiscales que te ofrecen las mejores soluciones. Con toda seguridad.

- Asesoría Fiscal
- Asesoría Jurídica
- Asesoría Laboral
- Externalización de Servicios Administrativos

ACREDI
AUREN

AUREN, como firma o a través de sus socios, es miembro acreditado e integrante de las siguientes instituciones:

MIEMBRO DE:

TACIONES

ASCRI
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ENTIDADES DE CAPITAL-RIESGO

aeca
Investigación de vanguardia en Gestión Empresarial

Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA ITALIANA PARA ESPAÑA
Camera di Commercio e Industria Italiana per la Spagna

institut d'economia i empresa
Ignasi Villalonga

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD
A E C

apd Asociación para el PROGRESO de la DIRECCIÓN

European Foundation for Quality Management

AENOR

ACCID Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció

Information Systems Audit and Control Association

AEMA
ARCO MEDITERRÁNEO DE AUDITORES

gestión E/i

AEDAF
Asociación Española de Asesores Fiscales

CLUB EVALUADORES DE GESTIÓN

GRUP 20

- Miembro de la Junta Directiva de AEDIPE: Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas:

aedipe
COMUNIDAD VALENCIANA

- Miembro del Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar:

IVEFA

- Miembro Fundador de la Fundación para la Ética de los Negocios:

ÉTNOR

ENTIDAD COLABORADORA DE:

ESADE

UOC www.uoc.edu

ceim CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID CEOE

fvq Fundación Valenciana de la Calidad GENERALITAT VALENCIANA

MUTUA INTERCOMARCAL

Membre de: ACCID Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció

EOI Escuela de organización industrial

Cámara Madrid

aces

ACRA

MAPFRE

- Entidad colaboradora de la Agencia Europea de Seguridad y Salud en el Trabajo:

European Agency for Safety and Health at Work

- Entidad acreditada por la autoridad laboral como servicio de prevención ajeno y entidad formativa de nivel superior, en ambos casos para el ámbito nacional.
- Entidad acreditada para la realización de cursos de formación de manipuladores de alimentos.
- Entidad acreditada por la autoridad laboral como auditora de prevención para el ámbito nacional.
- Entidad organizadora de Formación Continua ante la FTFE.

Fundación Tripartita PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

PARTNER:

Microsoft GOLD CERTIFIED Partner

QlikView

trazada

BBVA

exact And it all comes together.

sage Sage ERP X3 Business Partner

AuraPortal

SOCIOS CON RESPONSABILIDAD EN ORGANIZACIONES PROFESIONALES

- Lourdes Alegría Grijelmo
  - Vocal responsable de Asuntos Económicos de la AEDAF (Asociación Española de Asesores Fiscales).

- Mario Alonso Ayala
  - Vicepresidente del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.
  - Miembro del Comité de Auditoría del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC).
  - Miembro de la Comisión de Valoración Empresas de AECA.
  - Presidente de la Comisión de Formación del ICJCE.
  - Miembro de la Comisión de Principios y Normas de Contabilidad de AECA.

- José Manuel Ballester Fernández
  - Miembro del Consejo de CGEIT de ISACA.
  - Vicepresidente del Comité de AENOR de Gestión de Procesos Contratados Externamente.
  - Miembro del Comité de AENOR del Buen Gobierno TIC.

- José Javier Cabello Burgos
  - Miembro de la Asociación de Abogados laboristas de España.

- Ivan Cangas Thiebaut
  - Vocal del Comité Nacional de Deontología del Instituto de Censores Jurados de Cuentas.

- Miguel Angel Catalán Blasco
  - Coordinador de nivel IV de la Escuela de Auditoría del Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

- Diego de la Cotera Manzanera
  - Consultor homologado para Formación del Instituto de Fomento de la Región de Murcia.
  - Secretario de la Junta de Gobierno del Ilustre Colegio Oficial de Titulares Mercantiles y Empresariales de Cartagena.
  - Vocal de la Junta de Gobierno del Ilustre Colegio Oficial de Titulares Mercantiles y Empresariales de Murcia.
  - Presidente Comisión de Formación del Ilustre Colegio de Titulares Mercantiles y Empresariales de Murcia.

- Rafael Doménech Asíns
  - Miembro de la Junta Directiva de AEDIPE Comunidad Valenciana (Asociación Española para la Dirección y el Desarrollo de Personas).

- Albert Folia Maestre
  - Presidente del Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.
  - Presidente del Arco Mediterraneo de Auditores.

- Roberto Gracia Estevez
  - Arbitro de la Corte de Arbitraje de la Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza.

- Antoni Gomez Valverde
  - Miembro de la Market Access Working Party de la FEE.
  - Miembro del Consejo asesor de la Coordinadora Catalana de Fundaciones.
  - Miembro del consejo Asesor del Centre de Tecnologías Ituarte.
  - Miembro del Patronato de Fundemi IQS.
  - Miembro del Comitè de Treball de l'Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció (ACCID)
  - Miembro del Grup d'Empreses Col·laboradores de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC)

- Rafael Lluna Villar
  - Coordinador del Programa Foro por la Excelencia.

- Juan José Jaramillo Mellado
  - Vocal de la Agrupación 1ª del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.
  - Miembro del comité técnico y control de clalidad del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

- Rafael Massieu Curbelo
  - Diputado de la Junta de Gobierno del Colegio de Abogados de Las Palmas.
  - Secretario de la Fundación Universitaria de las Palmas.

- Luis Alberto Moreno Lara
  - Miembro de la Comisión Territorial de Deontología de la Agrupación Territorial del País Vasco del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.
  - Responsable de Formación de la Agrupación del País Vasco ICJCE.

- Rafael Nava Cano
  - Vocal del Colegio Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.
  - Coordinador de la formación continuada del Colegio Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.

- Delegado de formación de la Delegación de Alicante de Colegio de CJC de la Comunidad Valenciana.
- Miembro de la Junta de Gobierno de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.

■ Javier Navarro Vich

- Presidente del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España en Baleares.
- Coordinador de la Escuela de Auditoría en Baleares.

■ José María Pinedo Noriega

- Miembro de la Comisión de Asuntos Familiares de CEIM.

■ Rodrigo Recondo Porrua

- Miembro del Comité Científico de la Revista Española de Capital Riesgo.
- Miembro del Instituto Español de Analistas Financieros.

■ Rafael Soloaga Morales

- Secretario de la Agrupación Territorial de Castilla y León del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

■ Eugenio Vidal Rivera

- Delegado provincial en Las Palmas de la Asociación Española de Asesores Fiscales.

■ Concepción Vilaboa Martínez

- Miembro con derecho a voto del IAESB (Internacional Accountant Education Standard Board) de IFAC (Intenational Federation of Accountants) en representación de España.

NUESTRAS
AUREN

OFICINAS EN ESPAÑA

Alicante
Barcelona
Bilbao
Cartagena
La Coruña
Las Palmas de Gran Canaria
Madrid
Málaga
Murcia
Palma de Mallorca
Sevilla
Valencia
Valladolid
Vigo
Zaragoza

OFICINAS INTERNACIONALES

ALEMANIA:
Garmisch-Partenkirchen
Leipzig
Munich
Reutlingen
Rottenburg
Stuttgart
Tübingen
Waldshut-Tiengen

ANDORRA:
Andorra La Vella

ANGOLA:
Luanda

ARGENTINA:
Buenos Aires
Córdoba
Mendoza
Rosario
Salta
Tucumán

CHILE:
Santiago de Chile
Talca

MEXICO:
Cancún
Matamoros
México D.F.
Monterrey

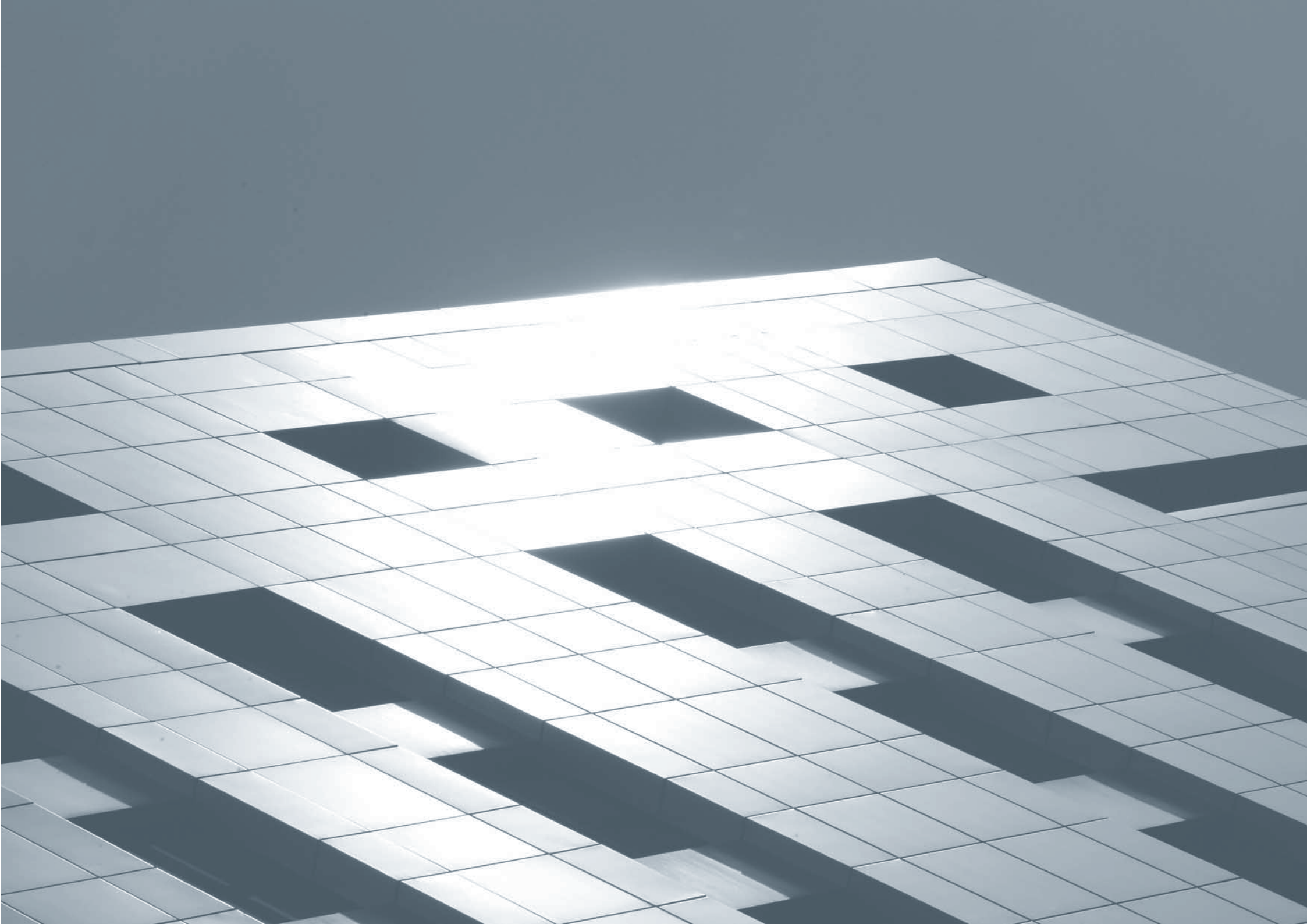
PORTUGAL:
Lagoa-Algarve
Lisboa
Oporto

URUGUAY:
Montevideo

Miembro de:

Antea
ALLIANCE OF INDEPENDENT FIRMS

PRESENCIA EN OTROS LUGARES DEL MUNDO:



AUREN
AVANZA CON NOSOTROS

AUREN

WWW.AUREN.ES

Alicante Tel. 965 208 000 - Barcelona Tel. 932 155 989 - Bilbao Tel. 944 163 766
Cartagena Tel. 968 120 382 - La Coruña Tel. 981 908 229 - Las Palmas de Gran Canaria Tel. 928 260 777
Madrid Tel. 912 037 400 - Málaga Tel. 952 127 000 - Murcia Tel. 968 270 533
Palma de Mallorca Tel. 971 439 760 / 971 763 883 - Sevilla Tel. 954 286 096 - Valencia Tel. 902 222 338 Valladolid
Tel. 983 37 90 48 - Vigo Tel. 986 214 026 / 986 436 922 / 986 447 262 - Zaragoza Tel. 976 468 010

ALEMANIA: Garmisch-Partenkirchen, Leipzig, Munich, Reutlingen, Rottenburg, Stuttgart, Tübingen, Waldshut-Tiengen. ANDORRA: Andorra La Vella. ANGOLA: Luanda. ARGENTINA: Buenos Aires, Córdoba, Mendoza, Rosario, Salta, Tucumán. CHILE: Santiago de Chile, Talca. MEXICO: Cancún, Matamoros, México D.F., Monterrey. PORTUGAL: Lagoa-Algarve, Lisboa, Oporto. URUGUAY: Montevideo